

**NEXTURE, GRUPPO SPECIALIZZATO NEGLI INGREDIENTI
ALIMENTARI AD ALTO VALORE AGGIUNTO, ANNUNCIA
L'ACQUISIZIONE DI FRULACT, LEADER GLOBALE NELLA
PRODUZIONE DI INGREDIENTI A BASE DI FRUTTA E DI ORIGINE
NATURALE**

Nexture, gruppo detenuto da una società d'investimento gestita in modo indipendente e affiliata a Investindustrial, è un gruppo globale specializzato nello sviluppo e nella produzione di ingredienti di alta qualità e soluzioni a valore aggiunto.

Frulact, azienda con sede a Porto (Portogallo), gestisce 11 stabilimenti produttivi e 9 centri di R&S a livello globale, impiega oltre 850 persone, genera un fatturato di circa 265 milioni di euro e vanta una presenza commerciale in oltre 50 paesi.

Con questa operazione strategica, Nexture consolida ulteriormente la propria capacità di sviluppare e innovare nell'ambito delle preparazioni a base di frutta e delle soluzioni a valore aggiunto, oltre ad aumentare la sua copertura globale grazie alla presenza consolidata di Frulact in Nord America e Africa.

Milano, 10 novembre 2025 – **Nexture** S.p.A. ("Nexture") – gruppo globale integrato e specializzato nello sviluppo di ingredienti alimentari di alta qualità e di soluzioni a valore aggiunto, detenuto da una società d'investimento gestita in modo indipendente e affiliata a Investindustrial VII L.P. – **ha firmato un accordo per l'acquisizione di Oferta Genuína S.A. ("Frulact")**, azienda leader a livello mondiale nella produzione di ingredienti a valore aggiunto a base di frutta, aromi liquidi e ingredienti di origine vegetale per una varietà di applicazioni, tra cui yogurt, gelati, dessert e bevande.

L'acquisizione sinergica è in linea con l'ambizione di Nexture di crescere nel segmento degli ingredienti a valore aggiunto e amplia ulteriormente la sua presenza globale nelle preparazioni a base di frutta, ambito strategico in cui Nexture vanta una grande esperienza, grazie ai due stabilimenti a Pedrengo (Italia) e Goes (Paesi Bassi) e un bagaglio di competenze costruito fin dagli anni Sessanta.

L'operazione segna una tappa significativa nella crescita di Nexture, come spiega **Gabriele Del Torchio**, Amministratore Delegato di **Nexture**: "Questa acquisizione rappresenta un'evoluzione naturale della nostra strategia di crescita e rafforza il nostro impegno nell'offrire sempre più valore ai nostri clienti in tutto il mondo. Grazie all'integrazione dell'esperienza verticale negli ingredienti di origine naturale e delle

forti capacità innovative di Frulact con la nostra consolidata presenza di mercato e l'eccellenza operativa, potremo cogliere sempre più opportunità e accelerare il nostro percorso di creazione di valore."

Tutti i membri del leadership team di Frulact, guidati da Dinorah Mandic, rimarranno nei loro ruoli attuali ed entreranno a far parte del gruppo Nexture. **Dinorah Mandic**, Amministratrice Delegata di **Frulact**, ha commentato: *"Siamo entusiasti di entrare a far parte di Nexture poiché condividiamo una visione comune di eccellenza e impegno verso pratiche aziendali sostenibili e responsabili. Questo nuovo capitolo del nostro percorso ci fornirà maggiori risorse e dimensioni tali da poter accelerare l'innovazione, espandere la nostra portata geografica e offrire un valore ancora maggiore ai clienti."*

L'acquisizione di Frulact segna una nuova tappa nell'ambiziosa strategia di crescita attraverso acquisizioni di Nexture – un programma sviluppato con il supporto operativo del Value-creation Advisory Team di Investindustrial.

Dall'entrata di Investindustrial, periodo in cui l'azienda includeva solo CSM Ingredients e generava 517 milioni di euro di fatturato, Nexture si è evoluta in un leader globale nel settore degli ingredienti ad alto valore aggiunto, con ricavi stimati di circa 1,1 miliardi di euro dopo l'acquisizione di Frulact.

La presenza industriale del gruppo è passata da 8 a 24 stabilimenti in tutto il mondo, di cui 2 in Nord America, 4 in Africa, 1 in Asia e i restanti 17 distribuiti in 8 paesi europei. Parallelamente, i centri di ricerca e sviluppo sono aumentati da 8 a 20, mentre il personale è cresciuto da 1.400 a 2.700 dipendenti.

Valorizzando le sinergie tra gli 11 stabilimenti produttivi in 8 paesi di Frulact con i suoi 13 impianti, Nexture rafforzerà ulteriormente la sua presenza in Europa, oltre ad espandersi in regioni ad alto potenziale come il Nord America e l'Africa, garantendo una prossimità strategica e un servizio ottimale ai clienti. L'integrazione delle due realtà darà inoltre vita a un ecosistema di 20 centri di ricerca e sviluppo in tutto il mondo, posizionando Nexture come polo d'innovazione e partner di riferimento per la formulazione di soluzioni su misura, in grado di rispondere ai trend locali e alle esigenze dei consumatori.

Con sede a Porto (Portogallo), Frulact impiega oltre 850 persone, gestisce 11 stabilimenti e 9 centri di R&S in Europa (Portogallo, Francia, Svizzera e Germania), Nord America (Canada e Stati Uniti) e Africa (Marocco e Sud Africa), vendendo i propri prodotti in oltre 50 paesi e generando ricavi di circa 265 milioni di euro nel periodo di 12 mesi terminato il 30 settembre 2025. L'azienda vanta capacità avanzate di innovazione a livello globale e un ampio portafoglio di formulazioni proprietarie, incluse soluzioni in

linea con le tendenze clean label e wellness, nonché solide relazioni con i clienti in regioni chiave. Con impianti di produzione all'avanguardia e un impegno verso l'innovazione degli ingredienti, la missione dell'azienda di far evolvere l'industria alimentare è pienamente allineata con gli elevati standard operativi e l'approccio orientato al cliente di Nexture.

Con sede in Italia, Nexture rappresenta un chiaro esempio di strategia globale di crescita mirata tramite acquisizioni, sostenuta dall'esperienza dell'Operational Improvement Advisory Team di Investindustrial. L'Amministratore Delegato Gabriele del Torchio ha avuto un ruolo fondamentale nel guidare questo percorso di internazionalizzazione, e Nexture è lieta di accogliere il management team di Frulact, guidato dall'Amministratrice Delegata Dinorah Mandic, all'interno di un gruppo altamente qualificato.

Il completamento dell'operazione è soggetto alle consuete condizioni di closing, incluse le approvazioni normative, ed è attualmente previsto per il primo trimestre del 2026.

Nomura è stato l'advisor finanziario di Nexture, il Capital Markets team di Investindustrial si è occupato della strutturazione degli aspetti finanziari della transazione, Slaughter & May e Uria sono stati gli advisor legali per quanto riguarda gli aspetti M&A, Paul, Weiss ha agito come advisor legale per gli aspetti relativi al finanziamento, l'Operational Improvement Advisory Team di Investindustrial e McKinsey & Company si sono occupati della due diligence commerciale e produttiva, e PricewaterhouseCoopers della due diligence finanziaria, fiscale e informatica.

MAGGIORI INFORMAZIONI

Nexture è la holding italiana che unisce due eccellenze del settore degli ingredienti alimentari: il Gruppo **CSM Ingredients** e il Gruppo **Italcanditi**, entrambe indirettamente partecipate da una società di investimento gestita in maniera indipendente affiliata di **Investindustrial**. Con sede a Milano, Nexture nasce come gruppo integrato globale specializzato nello sviluppo e nella produzione di ingredienti alimentari di alta qualità e soluzioni ad alto valore aggiunto. Nexture include marchi di riferimento come **CSM Ingredients**, **HIFOOD**, **Vitalfood by Italcanditi**, **Comprital** e **Prodotti Rubicone**, realtà riconosciute a livello internazionale per l'eccellenza delle loro soluzioni e la capacità di anticipare i trend di consumo. Al 31 marzo 2025, Nexture è presente in oltre **120 Paesi**, con **13 stabilimenti produttivi**, **10 centri di ricerca e innovazione e più di 2.000 dipendenti**. Grazie a una visione strategica condivisa, radici industriali solide e un'identità globale, Nexture si propone come **partner di riferimento per i principali attori del settore alimentare**, unendo tradizione, tecnologia, sostenibilità e capillarità per affrontare le sfide di un mercato in continua evoluzione. Qualsiasi riferimento a "Investindustrial" è da intendersi in senso generale e non deve essere interpretato come indicazione di controllo da parte di una specifica società o individuo. Le società d'investimento di Investindustrial sono ciascuna gestita in modo indipendente dai rispettivi consigli di amministrazione.

Per maggiori informazioni, visita: www.nexture.com

CONTATTI

Nexture

Silvia Assirelli, Head of Corporate Communication, silvia.assirelli@csmingredients.com

Ad Hoc Communication Advisors

Sara Mastrorocco, Mob: +39 335 1415590 – e-mail: sara.mastrorocco@ahca.it

Ivan Barbieri, Mob: +39 335 1415581 – e-mail: ivan.barbieri@ahca.it

Maria Lucia Boi, Mob: +39 342 6523390 – e-mail: marialucia.boi@ahca.it

Disclaimer

This press release relates to the disclosure of information that qualifies or may have qualified as inside information for the purposes of Article 7 of the Market Abuse Regulation (EU) 596/2014.

The information herein contains forward-looking statements. All statements other than statements of historical fact included herein are forward-looking statements. Forward-looking statements give Nexture's current expectations, estimates, forecasts, and projections relating to its financial condition, results of operations, plans, objectives, future performance and business as well as the industries in which Nexture operates, as well as the beliefs and assumptions of Nexture's management. In particular, certain statements with regard to management objectives, trends in results of operations, margins, costs, return on equity, risk management and competition tend to be forward-looking in nature. These statements may include, without limitation, any statements preceded by, followed by or including words such as "target," "believe," "expect," "aim," "intend," "goal," "may," "anticipate," "estimate," "plan," "project," "seek," "will," "can have," "likely," "should," "would," "could" and other words and terms of similar meaning or the negative thereof. Such forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other important factors beyond Nexture's control that could cause Nexture's actual results, performance or achievements to be materially different from the expected results, performance or achievements expressed or implied by such forward-looking statements. Such forward-looking statements are based on numerous assumptions regarding Nexture's present and future business strategies and the environment in which it will operate in the future. Therefore, Nexture's actual results may differ materially and adversely from those expressed or implied in any forward-looking statements. They are neither statements of historical fact nor guarantees of future performance. Nexture therefore cautions against relying on any of these forward-looking statements.