

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2022 E IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022 E HA CONVOCATO L'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI.

- **IL VALORE DELLA PRODUZIONE CONSOLIDATO PASSA DA 269 MILIONI DI EURO NEL 2021 A 1.120 MILIONI DI EURO NEL 2022 (+316%);**
- **L'EBITDA CONSOLIDATO PASSA DA 16 MILIONI DI EURO NEL 2021 A 57 MILIONI DI EURO NEL 2022 (+256%);**
- **PROPOSTO UN DIVIDENDO DI 0,04 EURO PER AZIONE, RISPETTO AL DIVIDENDO DI 0,03 EURO PER AZIONE DISTRIBUITO NEL 2022.**

BF SI CONFERMA QUALE AGRI-HUB NAZIONALE CHE CONSOLIDA IL PIANO DI AGGREGAZIONE AVVIATO NEL 2020 CAPACE DI GENERARE VALORE DA ATTIVITA' DEL CORE BUSINESS E DA OPERAZIONI DI MERCATO.

APPROVATA DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, SU PROPOSTA DEL COMITATO PER LE NOMINE E LA REMUNERAZIONE E COL PARERE FAVOREVOLE DEL COLLEGIO SINDACALE, L'ATTRIBUZIONE DI UNA REMUNERAZIONE STRAORDINARIA ED UNA TANTUM ALL'AMMINISTRATORE DELEGATO E AD ALTRI DIRIGENTI DI B.F. S.P.A., GIÀ BENEFICIARI DEL PIANO DI LUNGO TERMINE "LTIP 2020-2022", IN DEROGA ALLA POLITICA DI REMUNERAZIONE 2022 AI SENSI DELL'ART. 123-TER, C. 3-BIS, QUARTO PERIODO, DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA IN PRESENZA DI CIRCOSTANZE ECCEZIONALI

Jolanda Di Savoia (FE), 30 marzo 2023

Il Consiglio di Amministrazione di B.F. S.p.A. ("BF" o la "Società") ha approvato in data odierna il Bilancio Consolidato e il Progetto di Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 che saranno resi disponibili nei termini di legge presso la sede della Società in Jolanda di Savoia, nel sito della Società (www.bfspa.it, sezione *Investor Relations* - Assemblea 2023) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" (www.1info.it).

In allegato sono riportati gli schemi dei bilanci estratti dai documenti approvati.

PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI CONSOLIDATI DELL'ESERCIZIO 2022

Rispetto alla relazione finanziaria consolidata al 31 dicembre 2021 l'area di consolidamento ha subito le seguenti variazioni:

- consolidamento integrale della controllata Zooassets S.p.A. a far data dal 31 dicembre 2022;
- conferimento del ramo d'azienda del Consorzio Agrario Nordest Società Cooperativa in CAI con efficacia dal 1° settembre 2022;
- consolidamento integrale della controllata BIA S.p.A. a far data dal 1° ottobre 2022;
- consolidamento integrale della controllata Pastificio Fabianelli S.r.l. a far data dal 31 dicembre 2022;

- deconsolidamento della controllata IBF Servizi S.p.A. e conseguentemente della sua controllata diretta Agronica S.r.l. a far data dal 31 dicembre 2022.

Il **valore della produzione** ammonta a Euro 1.120 milioni rispetto a Euro 269 milioni rilevati nel 2021. La crescita è imputabile alla variazione del perimetro di consolidamento, oltre agli effetti di integrazione con le società partecipate.

CAI e le sue società controllate - incluse nel perimetro di consolidamento per dodici mesi nel 2022 e per tre mesi nel 2021 - hanno contribuito al valore della produzione consolidato per Euro 970 milioni (quindi complessivamente per l'87% del totale valore della produzione), rispetto agli Euro 168 milioni del 2021.

L'**EBITDA** ammonta ad Euro 57 milioni rispetto ad Euro 16 milioni del 2021, coerentemente con l'incremento del valore della produzione.

Il settore agroindustriale, che comprende la *business unit* agricola, zootecnia, industriale-confezionato e servizi agricoli, ha registrato una crescita del valore della produzione (+76%) ed un miglioramento della marginalità (incremento dell'*ebitda margin* di 7,4 punti pari ad un incremento del 43%) rispetto al 2021. Da rilevare i positivi risultati della campagna agraria, l'andamento favorevole dei prezzi di vendita, l'inclusione nel perimetro di consolidamento, per gli ultimi tre mesi del 2022, di BIA e l'effetto positivo (Euro 18 milioni circa) derivante dal deconsolidamento di IBF Servizi S.p.A. e della sua controllata diretta Agronica s.r.l..

Il diverso periodo di inclusione nel perimetro di consolidamento di CAI e delle sue controllate (dodici mesi nel 2022 e tre mesi nel 2021), unitamente alle iniziative sviluppate di efficientamento organizzativo e di rafforzamento sul mercato, ha determinato la crescita del valore della produzione e dell'EBITDA del settore sementi, settore carburanti, settore CAI.

L'**EBIT** si attesta a Euro 20,2 milioni, rispetto a Euro 2,5 milioni del 2021, dopo aver rilevato ammortamenti e svalutazioni per Euro 33,4 milioni, contro Euro 14,5 milioni del 2021, per effetto sia del consolidamento per l'intero anno della partecipata CAI sia dell'entrata in funzione dei nuovi investimenti.

Il risultato della gestione finanziaria del 2022, negativo per Euro 6,6 milioni (nel 2021 era negativo per Euro 2,2 milioni), determina un risultato ante imposte positivo pari a Euro 13,6 milioni contro un risultato ante imposte positivo del 2021 pari a Euro 0,3 milioni.

Il **risultato netto positivo** è pari a Euro 9,3 milioni contro un risultato netto di Euro 0,6 milioni del 2021.

L'indebitamento finanziario netto si attesta al 31 dicembre 2022 a Euro 180 milioni, di cui Euro 68 milioni riferibili alla contabilizzazione dei contratti di locazione, prevalentemente immobiliari, secondo il principio contabile IFRS 16, rispetto a Euro 25 milioni rilevati al 31 dicembre 2021.

PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI DELL'ESERCIZIO 2022 DEL BILANCIO DI B.F. S.P.A.

A fini di completezza informativa si riportano di seguito gli indicatori di *performance* del Bilancio di Esercizio di BF al 31 dicembre 2022 confrontati con quelli al 31 dicembre 2021.

	31/12/2022	31/12/2021	VARIAZIONI
	Euro/000	Euro/000	Euro/000
VALORE DELLA PRODUZIONE	24.538	17.496	7.042
EBITDA	10.397	10.192	205
EBIT	9.884	9.775	108
RISULTATO ANTE IMPOSTE	8.205	9.120	(915)
RISULTATO DEL PERIODO	8.919	9.100	(181)

Nel corso del 2022, l'attività della Società è stata principalmente interessata da operazioni riguardanti la gestione operativa delle partecipate, nonché da operazioni straordinarie di acquisizione e cessione di partecipazioni.

La voce **valore della produzione** comprende i ricavi per prestazioni di servizi rese da BF, sia verso le società del gruppo che verso terzi, per circa Euro 3 milioni, la plusvalenza di Euro 15,9 milioni complessivamente realizzata da BF a seguito della cessione di quote di partecipazione della controllata Bonifiche Ferraresi, i dividendi percepiti per circa Euro 3,6 milioni e la quota di interessenza rilevata al 31 dicembre 2022 relativamente alle partecipate valutate con il metodo del patrimonio netto per circa Euro 2,1 milioni.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

A partire dal 1° febbraio 2023 ha avuto efficacia il conferimento del ramo d'azienda sementiero di proprietà di CAI in SIS quale operazione di integrazione di funzioni e di competenze delle due società che consentirà a SIS di divenire un polo sementiero di riferimento nel territorio nazionale.

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea presso lo Studio Notarile Marchetti in Milano, via Agnello n. 18 per il giorno 10 maggio 2023 alle ore 11,00, in unica convocazione, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

Parte ordinaria

- 1) Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 della Società, comprensivo della relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della Società di Revisione. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 e della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario redatta ai sensi del D.Lgs. 254/2016.
- 2) Destinazione dell'utile di esercizio e proposta di distribuzione di un dividendo lordo, relativo sia all'utile d'esercizio sia a utili portati a nuovo, per complessivi Euro 7.482.382,60, pari a Euro 0,04 per azione.
- 3) Approvazione del piano di remunerazione ed incentivazione azionario di lungo termine denominato "LTIP 2023-2025" ai sensi dell'art. 114-bis del Testo Unico della Finanza. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Deleghe di poteri.
- 4) Autorizzazione al consiglio di amministrazione all'acquisto di azioni proprie ed alla disposizione delle stesse ai sensi degli artt. 2357, c. 2, e 2357-ter, c. 1, c.c. al servizio di piani di remunerazione ed incentivazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Deleghe di poteri.
- 5) Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:

- a) approvazione della politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del Testo Unico della Finanza;
- b) voto consultivo sulla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del Testo Unico della Finanza.
- 6) Nomina del Collegio Sindacale per il triennio 2023-2025 e determinazione del relativo compenso annuale.

Parte straordinaria

1) Attribuzione al consiglio di amministrazione di una delega, per un periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, ad aumentare il capitale sociale in via gratuita e scindibile ai sensi degli artt. 2349, c. 1, e 2443, c. 2, c.c. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Deleghe di poteri.

La Società ha deciso di avvalersi della facoltà prevista dall'art. 106, comma 4, del Decreto Legge 18/2020, convertito con Legge 27/2020, prorogato, da ultimo, dall'art. 3, comma 10-undecies, del Decreto Legge 29 dicembre 2022, n. 198, convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n. 14, stabilendo che l'intervento in Assemblea da parte degli aventi diritto possa avvenire esclusivamente mediante conferimento di delega (o subdelega) al rappresentante designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il "Testo Unico della Finanza" o "TUF") con le modalità che verranno riportate nell'avviso di convocazione, essendo quindi preclusa la partecipazione fisica dei singoli azionisti.

L'avviso di convocazione, nonché la documentazione relativa all'Assemblea, saranno messi a disposizione nei termini e secondo le modalità di legge.

Il Consiglio di Amministrazione proporrà all'Assemblea degli azionisti

a) di destinare l'utile di esercizio di Euro 8.919.062,74 come segue:

- quanto a Euro 2.056.102,00, a "Riserva utili non distribuibili", indisponibile ai sensi dell'art. 6, comma 1, lettera a) del D.Lgs. n. 38/2005;

- quanto a Euro 343.148,04 a Riserva legale;

- quanto a Euro 6.519.812,70 agli Azionisti a titolo di dividendo, pari a Euro 0,03485 per azione;

b) di distribuire un ulteriore dividendo pari a complessivi Euro 962.569,90, mediante utilizzo della "Riserva Utili disponibili per la distribuzione" presente nella voce "Utili indivisi", pari a Euro 0,00515 per azione; e quindi

c) di distribuire un dividendo complessivamente pari a Euro 7.482.382,60, ovvero pari a Euro 0,04 per ognuna delle n. 187.059.565 azioni attualmente in circolazione.

Ove approvato, si prevede che il dividendo venga messo in pagamento con data di stacco 22 maggio 2023 (stacco cedola numero 7), *record date* 23 maggio 2023 e data di pagamento 24 maggio 2023, secondo calendario di Borsa Italiana S.p.A.

ALTRE DELIBERE ASSUNTE DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Dichiarazione Non Finanziaria redatta ai sensi del D.Lgs. 254/2016, la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, redatta ai sensi dell'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 e sue successive modifiche e integrazioni (il "**TUF**"), e la Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, che saranno rese disponibili nei termini di legge presso

la sede della Società in Jolanda di Savoia, il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" www.1info.it e sul sito *internet* della Società www.bfspa.it, sezione *Investor Relations* - Assemblea 2022, contestualmente alla pubblicazione del Bilancio Consolidato e del Progetto di Bilancio Separato al 31 dicembre 2022.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che, in base ai criteri di valutazione indicati dal Codice di Corporate Governance promosso da Borsa Italiana S.p.A., nonché ai sensi dell'art. 148, comma 3, del TUF sono risultati indipendenti i seguenti Amministratori: Maria Teresa Bianchi, Andrea Bignami, Gabriella Fantolino, Emilio Giorgi, Michele Pisante e Stefania Quintavalla.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato, su proposta del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, riunitosi in data 23 e 29 marzo 2023, e col parere favorevole del Collegio Sindacale, l'attribuzione di una remunerazione in denaro straordinaria e *una tantum* all'Amministratore Delegato e ad altri dirigenti di BF beneficiari del piano di remunerazione ed incentivazione azionario di lungo termine denominato "LTIP 2020-2022" (i "**Beneficiari**" e il "**Piano**"), in deroga alla Politica di Remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'art. 123-ter, c. 3-bis, quarto periodo, del Testo Unico della Finanza in presenza di circostanze eccezionali.

Il Consiglio di Amministrazione, dopo aver verificato il mancato conseguimento del livello minimo dell'obiettivo di performance previsto dal Piano e, quindi, l'impossibilità di assegnare *phantom share* ai Beneficiari ai sensi dello stesso, ha deliberato di riconoscere ai Beneficiari una remunerazione straordinaria *una tantum* in denaro in deroga alla Politica di Remunerazione (la "**Remunerazione in Deroga**"), tenuto conto principalmente del fatto che: (i) il mancato raggiungimento del livello soglia previsto dal Piano è dipeso essenzialmente dalle circostanze eccezionali verificatesi durante il triennio 2020-2022 di riferimento del Piano (pandemia da COVID-19 e guerra in Ucraina), che hanno inciso in modo significativamente negativo sulla situazione macro-economica e sui mercati finanziari globali, nonché di conseguenza sull'andamento del titolo BF e sulla capacità di conseguire il livello minimo di *total shareholder return* assoluto previsto dal Piano come unico indicatore di performance; (ii) nonostante tali circostanze eccezionali, i Beneficiari hanno comunque svolto una significativa attività che ha permesso una crescita del gruppo BF nello scorso triennio, attestata da vari indicatori economici della Società (valore della produzione, EBITDA Margin ed utile netto consolidato), nonché un andamento del titolo BF che si è dimostrato più resiliente rispetto a quello di peer, ed hanno inoltre portato a compimento una serie di operazioni straordinarie di integrazione o dismissione idonee a creare valore per gli azionisti di BF.

I termini e le condizioni della Remunerazione in Deroga sono stati determinati prendendo anzitutto a riferimento gli elementi essenziali del Piano (che, tuttavia, non permettevano di valorizzare tutti gli indici di crescita del gruppo BF e i risultati in termini relativi, dal momento che il *total shareholder return* assoluto era il solo indicatore di performance previsto – incentrato sul corso di mercato del titolo impattato negativamente dalle circostanze eccezionali sopra citate – e non faceva riferimento ad un'analisi dei *peer*), nonché svolgendo una serie di valutazioni di natura economico-finanziaria volte a prendere in considerazione indicatori di performance del titolo BF ulteriori al *total shareholder return* assoluto e le operazioni straordinarie poste in essere, sotto la guida dei Beneficiari, nel precedente triennio.

In conformità a quanto previsto dalla Politica di Remunerazione, la Remunerazione in Deroga è stata approvata applicando i presidi di governance della Procedura per le Operazioni con Parti Correlate della Società e, quindi, tenuto conto del parere favorevole non vincolante emesso dal Comitato Nomine e Remunerazioni sull'interesse sociale al riconoscimento della Remunerazione in Deroga – fondato primariamente sulla necessità di adeguata *retention* e incentivazione dei Beneficiari al perseguimento degli interessi di lungo termine e di sostenibilità della Società – e

sulla congruità dei relativi termini e condizioni. Per maggiori dettagli in merito alla Remunerazione in Deroga si rinvia alla Relazione sulla Remunerazione 2023 che sarà pubblicata dalla Società e secondo le modalità nei termini di legge.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di B.F. S.p.A. Simone Galbignani dichiara, ai sensi del comma 2 dell'art. 154 bis del testo Unico della Finanza (D.Lgs. 58/1998), che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Per maggiori informazioni:

Contatti societari: Giuseppina Cenacchi
Tel.: +39 0532 836102
giuseppina.cenacchi@bfspa.it
www.bfspa.it

Ufficio Stampa: Ad Hoc Communication Advisors
Tel.: +39 02 7606741
Mario Pellegatta (mario.pellegatta@ahca.it)
Ivan Barbieri (3351415581; ivan.barbieri@ahca.it)

B.F. S.p.A. è una holding di partecipazioni, quotata alla borsa di Milano e che vede tra i suoi azionisti investitori istituzionali, istituti di credito ed imprenditori privati. La società è attiva, attraverso le sue controllate, in tutti i comparti della filiera agroindustriale italiana: dalla selezione, lavorazione e commercializzazione delle sementi (attraverso S.I.S. Società Italiana Sementi S.p.A.), alla proprietà dei terreni dai quali si ricavano prodotti agricoli 100% Made in Italy (attraverso Bonifiche Ferraresi S.p.A. Società Agricola, la più grande azienda agricola italiana per SAU – Superficie Agricola Utilizzata), alla loro trasformazione e commercializzazione (attraverso B.F. Agro-Industriale s.r.l.) attraverso un proprio marchio di distribuzione (Le Stagioni d'Italia) oppure in partnership con le più importanti catene della GDO. La società è anche presente nel mercato dei servizi a favore degli operatori agricoli (attraverso IBF Servizi S.p.A. in partnership con ISMEA, ente finanziario del Mipaaf). Ulteriori informazioni sono reperibili sul sito "www.bfspa.it".

Allegati: Stato patrimoniale e conto economico del Gruppo BF e di BF S.p.A. al 31 dicembre 2022.

PROSPETTI DI BILANCIO CONSOLIDATO DI BF S.P.A.

SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA (migliaia di Euro)	31/12/2022	31/12/2021
ATTIVO		
ATTIVO NON CORRENTE		
Immobilizzazioni materiali	550.243	380.798
Investimenti immobiliari	26.044	26.087
Attività biologiche	4.969	4.746
Immobilizzazioni immateriali	163.778	90.866
Avviamento	64.576	52.291
Partecipazioni in JV, società collegate ed altre attività finanziarie	118.185	84.928
Crediti	42.965	20.534
TOTALE ATTIVO NON CORRENTE	970.760	660.250
ATTIVO CORRENTE		
Rimanenze	293.355	168.086
Attività biologiche Correnti	12.774	11.304
Crediti verso clienti	345.297	217.973
Altre attività correnti	38.136	31.303
Disponibilità liquide	173.731	125.051
TOTALE ATTIVO CORRENTE	863.293	553.717
TOTALE ATTIVO	1.834.053	1.213.967
PASSIVO		
PATRIMONIO NETTO		
Capitale Sociale	187.060	187.060
Altre riserve	262.910	253.994
Utili indivisi	37.075	32.029
Utile (perdita) dell'esercizio	4.992	(509)
PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA DELLA CAPOGRUPPO	492.056	472.574
<i>Patrimonio netto di terzi</i>	202.269	130.090
<i>Utile (perdita) dell'esercizio di terzi</i>	4.344	1.134
PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA DEI TERZI	206.614	131.224
PATRIMONIO NETTO	698.670	603.798
PASSIVO NON CORRENTE		
Fondo Imposte e Imposte differite	62.607	52.686
Altri fondi	19.100	12.372
Benefici ai dipendenti	10.229	7.088
Finanziamenti a lungo termine	100.737	52.421
Altri debiti non correnti	98.253	41.199
TOTALE PASSIVO NON CORRENTE	290.926	165.766
PASSIVO CORRENTE		
Debiti verso fornitori	579.115	309.362
Finanziamenti a breve termine	185.150	74.616
Altri debiti	80.192	60.425
TOTALE PASSIVO CORRENTE	844.457	444.403
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	1.834.053	1.213.967

CONTO ECONOMICO (migliaia di Euro)	31/12/2022	31/12/2021
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi delle vendite	1.061.878	283.458
Variazioni delle rimanenze di prodotti e anticipazioni	2.434	(39.225)
Altri ricavi	47.499	14.197
Valutazione delle partecipazioni a PN	1.630	5.878
Incrementi per lavori interni	6.952	4.232
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.120.394	268.540
COSTI OPERATIVI		
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(11.865)	1.755
Costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	903.634	194.033
Costi per servizi e godimento beni di terzi	108.336	31.520
Costi per il personale	50.418	19.253
Ammortamento e svalutazioni	33.391	14.504
Accantonamento per rischi e oneri	1.503	376
Altri costi e oneri	14.725	4.554
TOTALE COSTI OPERATIVI	1.100.142	265.995
-		
RISULTATO OPERATIVO	20.251	2.545
Proventi finanziari	2.529	176
Oneri finanziari	(9.173)	(2.392)
-		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	13.608	328
Imposte sul reddito dell'esercizio	(4.272)	(297)
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	9.336	625
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza dei terzi	4.344	1.134
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del gruppo	4.992	(509)

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (in migliaia di Euro)	31/12/2022	31/12/2021
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	9.336	625
Utile (Perdita) attuariale su piani a benefici definiti"	523	116
Utile (Perdita) da rideterminazione F.V. su Strumenti Derivati	1.870	788
Totale altri utili/perdite al netto dell'effetto fiscale	2.393	904
RISULTATO COMPLESSIVO DELL'ESERCIZIO	11.729	1.529
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio di pertinenza dei terzi	4.677	1.178
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio di pertinenza del gruppo	7.052	351

PROSPETTI DI BILANCIO SEPARATO DI BF S.P.A.

SITUAZIONE PATRIMONIALE- FINANZIARIA (in migliaia di Euro)	31/12/2022	31/12/2021
ATTIVO		
ATTIVO NON CORRENTE		
Immobilizzazioni materiali	137	135
Immobilizzazioni immateriali	4.174	2.654
Partecipazioni	546.355	506.090
Crediti	13.051	8.013
- di cui parti correlate	9.016	5.216
TOTALE ATTIVITO NON CORRENTE	563.718	516.892
ATTIVO CORRENTE		
Crediti verso clienti	6.706	7.247
- di cui parti correlate	6.370	6.951
Altre attività correnti	12.437	27.068
- di cui parti correlate	11.297	24.566
Disponibilità liquide	50.302	59.132
TOTALE ATTIVO CORRENTE	69.445	93.447
TOTALE ATTIVO	633.163	610.339
PASSIVO		
PATRIMONIO NETTO		
Capitale Sociale	187.060	187.060
Altre riserve	281.585	281.630
Utili indivisi	4.263	1.776
Utile (perdita) dell'esercizio	8.919	9.100
PATRIMONIO NETTO	481.826	479.566
PASSIVO NON CORRENTE		
Benefici ai dipendenti	258	279
Fondo Imposte e Imposte differite	135	137
Altri fondi	250	250
Altri debiti non correnti	111.252	120.651
- di cui parti correlate	109.550	118.940
Debiti finanziari non correnti	19.641	
TOTALE PASSIVO NON CORRENTE	131.537	121.316
PASSIVO CORRENTE		
Debiti verso fornitori	8.106	5.215
- di cui parti correlate		43
Altri debiti	9.069	4.242
- di cui parti correlate	7.349	3.241
Debiti finanziari correnti	2.626	
TOTALE PASSIVO CORRENTE	19.800	9.457
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	633.163	610.339

CONTO ECONOMICO (in migliaia di Euro)	31/12/2022	31/12/2021
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi delle vendite	307	1.378
- di cui parti correlate	307	1.378
Altri ricavi	24.231	16.118
- di cui parti correlate	8.127	3.188
Incrementi per lavori interni		
- di cui parti correlate		
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	24.538	17.496
COSTI OPERATIVI		
Costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	7	3
- di cui parti correlate		
Costi per servizi e godimento beni di terzi	6.960	4.800
- di cui parti correlate	1.194	887
Costi per il personale	3.099	1.839
Ammortamento e svalutazioni	558	417
Altri costi e oneri	4.030	663
TOTALE COSTI OPERATIVI	14.654	7.721
-		
RISULTATO OPERATIVO	9.884	9.775
Proventi finanziari	225	
Oneri finanziari	(1.904)	(655)
- di cui parti correlate	(1.538)	(626)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	8.205	9.120
Imposte sul reddito dell'esercizio	714	(20)
- di cui parti correlate	713	0
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	8.919	9.100

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	31/12/2022	31/12/2021
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	8.919	9.100
<i>Utile (Perdita) attuariale su piani a benefici definiti</i>	72	22
RISULTATO COMPLESSIVO DELL'ESERCIZIO	8.991	9.122