

- **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021 E IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2021 E HA CONVOCATO L'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI. IL PERCORSO DI INTEGRAZIONE DELLA FILIERA AGRO-INDUSTRIALE SI REALIZZA COMPIUTAMENTE ATTRAVERSO L'INCLUSIONE, A PARTIRE DALL'1 OTTOBRE 2021, DI CONSORZI AGRARI D'ITALIA S.P.A. NEL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2021.**
 - **IL VALORE DELLA PRODUZIONE CONSOLIDATO PASSA DA 97 MILIONI DI EURO NEL 2020 A 269 MILIONI DI EURO NEL 2021 (+176%);**
 - **L'EBITDA CONSOLIDATO PASSA DA 10 MILIONI DI EURO NEL 2020 A 16 MILIONI DI EURO NEL 2021 (+60%);**
 - **PROPOSTO UN DIVIDENDO DI 0,030 EURO PER AZIONE, RISPETTO AL DIVIDENDO DI 0,015 EURO PER AZIONE DISTRIBUITO NEL 2020, IN CONSIDERAZIONE DELL'INCREMENTO DELL'UTILE NETTO DI B.F. S.P.A. CHE PASSA DA 6,3 MILIONI DI EURO NEL 2020 A 9,1 MILIONI DI EURO NEL 2021 (+44%).**
- **CONFERMATA L'OPERAZIONE DI INVESTIMENTO, SECONDO I NUOVI TERMINI DEFINITI DA FONDO ITALIANO D'INVESTIMENTO SGR, NELLA FILIERA AGROINDUSTRIALE ITALIANA MEDIANTE IL FONDO ITALIANO AGRITECH & FOOD, UNO STRUMENTO DEL MERCATO DEI CAPITALI ADEGUATO ALLE PROSSIME SFIDE COMPETITIVE CHE ATTENDONO IL SISTEMA PRODUTTIVO NAZIONALE.**

Jolanda Di Savoia (FE), 30 marzo 2022

Il Consiglio di Amministrazione di B.F. S.p.A. ("BF" o la "Società") ha approvato in data odierna il Bilancio Consolidato e il Progetto di Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 che saranno resi disponibili nei termini di legge presso la sede della Società in Jolanda di Savoia, nel sito della Società (www.bfspa.it, sezione *Investor Relations* - Assemblea 2022) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" (www.1info.it).

In allegato sono riportati gli schemi dei bilanci estratti dai documenti approvati.

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, approvato la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, redatta ai sensi dell'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 e sue successive modifiche e integrazioni (il "TUF"), e la Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, che saranno rese disponibili nei termini di legge presso la sede della Società in Jolanda di Savoia, il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" www.1info.it e sul sito *internet* della Società www.bfspa.it, sezione *Investor Relations* - Assemblea 2022, contestualmente alla pubblicazione del Bilancio Consolidato e del Progetto di Bilancio Separato al 31 dicembre 2021.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che, in base ai criteri di valutazione indicati dal Codice di Corporate Governance promosso da Borsa Italiana S.p.A., nonché ai sensi dell'art. 148, comma 3, del TUF sono risultati indipendenti i seguenti Amministratori: Andrea Bignami, Mario Colombo, Gabriella Fantolino, Vittorio Umberto Grilli, Tiziana Olivieri e Stefania Quintavalla.

Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, approvato – con l'astensione dei Consiglieri Rossella Locatelli e Luca Di Corato – l'operazione di investimento da parte di BF nel Fondo Italiano Agritech & Food (il "**Fondo**"), fondo di investimento alternativo italiano mobiliare di tipo chiuso riservato ad investitori professionali, costituito e gestito da Fondo Italiano d'Investimento SGR S.p.A. ("**FII SGR**"), già oggetto di comunicazione al mercato in data 21 luglio 2021, come modificata a seguito delle variazioni al Regolamento del Fondo.

PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI CONSOLIDATI DELL'ESERCIZIO 2021

Il bilancio consolidato 2021 comprende BF e le controllate Bonifiche Ferraresi S.p.A. Società Agricola, S.I.S. - Società Italiana Sementi S.p.A., B.F. Agro-Industriale S.p.A., BF Agricola s.r.l. Società Agricola e, a partire dall'1 ottobre 2021, Consorzi Agrari d'Italia S.p.A. ("**CAI**") e le sue controllate Eurocap Petroli S.p.A., Sicap s.r.l., Italian Tractor s.r.l., Quality Seeds s.r.l., Cons. Ass. s.r.l., Emilcap soc. cons. a r.l., Consorzio Agrario Assicurazioni s.r.l., Assicai s.r.l., Sicuragri-Tuscia s.r.l. e, dall'1 novembre 2021, IBF Servizi S.p.A. ("**IBF**") e la sua controllata Agronica s.r.l.

Il **valore della produzione** ammonta a Euro 269 milioni rispetto a Euro 97 milioni rilevati nel 2020. La crescita è imputabile alla variazione del perimetro di consolidamento, oltre agli effetti di integrazione con le società partecipate.

IBF e la sua società controllata, incluse per gli ultimi due mesi del 2021 nel perimetro di consolidamento, hanno contribuito al valore della produzione consolidata per Euro 3 milioni, mentre CAI e le sue società controllate, incluse per gli ultimi tre mesi del 2021 nel perimetro di consolidamento, hanno contribuito al valore della produzione consolidato per Euro 166 milioni (quindi complessivamente per il 63% del totale valore della produzione).

L'**EBITDA** ammonta a Euro 16 milioni rispetto ad Euro 10 milioni del 2020, coerentemente con l'incremento del valore della produzione.

IBF e la sua società controllata hanno contribuito all'EBITDA consolidato per Euro 2,2 milioni, mentre CAI e le sue società controllate hanno contribuito all'EBITDA consolidato per Euro 3,3 milioni (quindi complessivamente per il 34% del totale EBITDA).

Il settore agroindustriale, che comprende la business unit agricola, zootecnia, confezionato e service, ha registrato una crescita del valore della produzione (+5%) ed un miglioramento della marginalità (incremento dell'**EBITDA MARGIN** pari al 4%) rispetto al 2020 grazie all'ottima campagna agraria, al trend positivo dei prezzi e all'inclusione, per gli ultimi due mesi del 2021, di IBF nel perimetro di consolidamento.

Per il settore sementi si rileva un incremento del valore della produzione (+17%) in presenza di una marginalità in linea rispetto a quella rilevata nel 2020.

L'**EBIT** si attesta a Euro 2,5 milioni, rispetto al valore di Euro 1,2 milioni del 2020, dopo aver rilevato ammortamenti per Euro 12,9 milioni, contro Euro 8,8 milioni del 2020, per effetto dell'entrata in funzione dei nuovi investimenti.

Il risultato della gestione finanziaria del 2021, negativo per Euro 2,2 milioni, in linea con il 2020, determina un risultato ante imposte positivo pari a Euro 0,3 milioni contro un risultato ante imposte negativo del 2020 pari a Euro 0,9 milioni.

Il **risultato netto positivo** è pari a Euro 0,6 milioni contro un risultato netto di Euro 2,4 milioni del 2020, che comprendeva l'effetto economico positivo del rilascio di imposte differite passive ai sensi del D.L.104/2020, per circa Euro 3,3 milioni.

Senza considerare la variazione del perimetro di consolidamento, l'**indebitamento finanziario netto** passa da Euro 33,5 milioni a fine 2020 a negativi Euro 14,2 milioni a fine 2021 per effetto delle operazioni di aumento di capitale sociale di Euro 40 milioni concluse nel 2021 e della cessione delle quote di minoranza di Bonifiche Ferraresi. Per effetto della variazione del perimetro di consolidamento l'indebitamento finanziario netto si attesta al 31 dicembre 2021 a Euro 26 milioni: la parte riferibile a IBF Servizi e alla sua controllata è negativa per Euro 1,4 milioni, mentre quella riferibile a CAI e alle sue controllate è pari a Euro 41,6 milioni.

PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI DELL'ESERCIZIO 2021 DEL BILANCIO DI B.F. S.P.A.

A fini di completezza informativa si riportano di seguito gli indicatori di *performance* del Bilancio di Esercizio di BF al 31 dicembre 2021 confrontati con quelli al 31 dicembre 2020.

	31/12/2021	31/12/2020	VARIAZIONI
	Euro/000	Euro/000	Euro/000
VALORE DELLA PRODUZIONE	17.496	9.897	7.599
EBITDA	10.192	6.622	3.570
EBIT	9.775	6.384	3.391
RISULTATO ANTE IMPOSTE	9.120	6.374	2.746
RISULTATO DEL PERIODO	9.100	6.350	2.750

Nel corso del 2021, l'attività della Società è stata principalmente interessata da operazioni riguardanti la gestione operativa delle partecipate, nonché da operazioni straordinarie di acquisizione e cessione di partecipazioni.

La voce **valore della produzione** comprende i ricavi per prestazioni di servizi rese da BF, sia verso le società del gruppo che verso terzi, per circa Euro 1,3 milioni, la plusvalenza di Euro 13 milioni complessivamente realizzata da BF a seguito della cessione di quote di partecipazione della controllata Bonifiche Ferraresi, circa Euro 3 milioni riferiti alla quota di interessenza rilevata al 31 dicembre 2021 relativamente alle partecipate valutate con il metodo del patrimonio netto.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data 24 febbraio 2022 ha avuto inizio il conflitto in Ucraina determinando una molteplicità di tensioni a livello geopolitico mondiale. Alla data di redazione del bilancio, il conflitto in Ucraina e le sanzioni internazionali adottate contro la Russia non comportano cambi nei valori contabili delle poste economiche finanziarie e patrimoniali delle Società del Gruppo pertanto non si è provveduto ad alcuna rettifica significativa.

Nel caso di ulteriori prolungamenti del conflitto, gli Amministratori dovranno adottarsi di strumenti valutativi del rischio generale e/o specifico di settore e degli impatti che tale evento possa determinare sui risultati economici attesi. Al momento l'effetto principale, ed in continuità con l'ultimo periodo dell'esercizio appena concluso, è certamente riferibile alle fluttuazioni in aumento del costo delle materie prime energetiche e non.

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea ordinaria presso lo Studio Notarile Marchetti in Milano, via Agnello n. 18 per il giorno 10 maggio 2022 alle ore 11,00, in unica convocazione, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 della Società, comprensivo della relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021;
2. Destinazione dell'utile d'esercizio e proposta di distribuzione di un dividendo lordo per complessivi Euro 5.611.786,95, pari a Euro 0,030 per azione;
3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:
 - a) approvazione della politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998;
 - b) voto consultivo sulla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998;
4. Nomina del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2022-2024 e determinazione del relativo compenso annuo.

La Società ha deciso di avvalersi della facoltà prevista dall'art. 106, comma 4, del Decreto Legge 18/2020, convertito con Legge 27/2020, come da ultimo prorogato dall'art. 3, comma 1, del Decreto Legge 228/2021, convertito dalla Legge 15/2022, stabilendo che l'intervento in Assemblea da parte degli aventi diritto possa avvenire esclusivamente mediante conferimento di delega (o subdelega) al rappresentante designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF con le modalità che verranno riportate nell'avviso di convocazione, essendo quindi preclusa la partecipazione fisica dei singoli azionisti.

L'avviso di convocazione, nonché la documentazione relativa all'Assemblea, saranno messi a disposizione nei termini e secondo le modalità di legge.

Il Consiglio di Amministrazione proporrà all'Assemblea degli azionisti la destinazione dell'utile di esercizio di Euro 9.100.066,66 come segue:

- quanto a Euro 3.149.086,98, a Riserva Utili Non Distribuibili, indisponibile ai sensi dell'articolo 6, comma 1, lettera a) del D. Lgs 38/2005;
- quanto a Euro 297.548,98 a Riserva legale;
- quanto a Euro 5.611.786,95 agli Azionisti a titolo di dividendo, pari a Euro 0,030 per azione;
- quanto a Euro 41.643,75 a Riserva Utili disponibili per la distribuzione.

Si prevede che il dividendo venga messo in pagamento con data di stacco 23 maggio 2022 (stacco cedola numero 6), *record date* 24 maggio 2022 e data di pagamento 25 maggio 2022, secondo calendario di Borsa Italiana S.p.A.

INVESTIMENTO NELLE QUOTE DEL FONDO ITALIANO AGRITECH & FOOD SECONDO I NUOVI TERMINI DEFINITI DA FONDO ITALIANO D'INVESTIMENTO SGR

L'investimento consiste nella sottoscrizione da parte di BF di quote del Fondo per un importo di Euro 60.000.000 (l'“**Operazione**”) che farà assumere a BF la qualifica di *cornerstone investor* del Fondo e le consentirà di sottoscrivere categorie di quote del Fondo alle quali sono associati specifici diritti economici (profilo commissionale ridotto) e presidi di *governance* (in merito alla composizione del Comitato Investimenti e dell'*Advisory Board*).

Il Fondo ha l'obiettivo sostenere e sviluppare in modo organico e integrato il settore *agritech* e *food*, fornendo capitale per la crescita della filiera agroalimentare in un'ottica di medio-lungo periodo. BF, attraverso l'investimento nel Fondo, apporterà capitale, *know-how* e *leadership*, promuovendo il proprio ruolo di importante *player* nazionale nella filiera agroalimentare.

L'importo dell'investimento di Euro 60.000.000 sarà coperto finanziariamente dalle risorse rivenienti dall'operazione di valorizzazione della società partecipata Bonifiche Ferraresi S.p.A. Società Agricola, già oggetto di comunicazione al mercato in data 30 giugno 2021.

Ai sensi dell'Allegato 1 del “Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate” adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 (il “**Regolamento OPC**”) e dell'*International Accounting Standard* n. 24 e dell'art. 2 della Procedura per le operazioni con parti correlate di BF, disponibile sul sito internet di BF stessa, l'Operazione è stata qualificata come “operazione con parte correlata”. Dal momento che il Fondo non ha personalità giuridica, ai fini della qualifica dell'Operazione come operazione con parte correlata, si è avuto riguardo alla relazione tra FII SGR, società di gestione del Fondo, e BF. In particolare, è stato dato rilievo alla circostanza che FII SGR sia una società controllata da CDP Equity S.p.A., la quale detiene al contempo una partecipazione in BF pari al 17,5% del capitale sociale ed è stata qualificata quale “parte correlata” della Società, ai sensi delle disposizioni sopra richiamate, in quanto ritenuta in grado di esercitare un'influenza notevole sulla Società. L'Operazione si qualifica, inoltre, come “operazione di maggiore rilevanza” ai sensi dell'art. 1.1 dell'Allegato 3 al Regolamento OPC, in quanto l'ammontare dell'investimento da parte di BF nel Fondo, pari ad Euro 60.000.000, supera la soglia del 5% dell'indice di rilevanza del controvalore, vale a dire il rapporto tra il controvalore di tale investimento e la capitalizzazione di BF rilevata alla chiusura dell'ultimo giorno di mercato aperto compreso nel periodo di riferimento del bilancio chiuso al 30 giugno 2021, ossia il 30 giugno 2021.

L'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione di BF è avvenuta previo ottenimento di integrazione al motivato parere favorevole vincolante rilasciato dal Comitato per le operazioni con parti correlate di BF che, a sua volta, si è avvalso di un esperto indipendente per valutare la congruità dei termini e condizioni dell'Operazione.

Considerato che l'Operazione si qualifica come operazione con parti correlate di maggiore rilevanza, la Società pubblicherà, nei termini previsti dalla normativa, un documento informativo aggiornato ai sensi dell'articolo 5 del Regolamento OPC.

Per l'operazione di investimento nel Fondo, BF è stata assistita da CC & Soci e da Grimaldi Studio Legale, mentre per gli aspetti societari BF è stata assistita da BonelliErede Studio Legale.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di B.F. S.p.A. Luca Filaferrero dichiara, ai sensi del comma 2 dell'art. 154 bis del testo Unico della Finanza (D.Lgs. 58/1998), che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle

scritture contabili.

Per maggiori informazioni:

Contatti societari: Giuseppina Cenacchi

Tel.: +39 0532 836102

giuseppina.cenacchi@bfspa.it

www.bfspa.it

Ufficio Stampa: Ad Hoc Communication Advisors

Tel.: +39 02 7606741

Mario Pellegatta (mario.pellegatta@ahca.it)

Ivan Barbieri (3351415581; ivan.barbieri@ahca.it)

B.F. S.p.A. è una holding di partecipazioni, quotata alla borsa di Milano e che vede tra i suoi azionisti investitori istituzionali, istituti di credito ed imprenditori privati. La società è attiva, attraverso le sue controllate, in tutti i comparti della filiera agroindustriale italiana: dalla selezione, lavorazione e commercializzazione delle sementi (attraverso S.I.S. Società Italiana Sementi S.p.A.), alla proprietà dei terreni dai quali si ricavano prodotti agricoli 100% Made in Italy (attraverso Bonifiche Ferraresi S.p.A. Società Agricola, la più grande azienda agricola italiana per SAU – Superficie Agricola Utilizzata), alla loro trasformazione e commercializzazione (attraverso B.F. Agro-Industriale s.r.l.) attraverso un proprio marchio di distribuzione (Le Stagioni d'Italia) oppure in partnership con le più importanti catene della GDO. La società è anche presente nel mercato dei servizi a favore degli operatori agricoli (attraverso IBF Servizi S.p.A. in partnership con ISMEA, ente finanziario del Mipaaf). Ulteriori informazioni sono reperibili sul sito "www.bfspa.it".

Allegati: Stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario del Gruppo BF e di BF S.p.A. al 31 dicembre 2021.

PROSPETTI DI BILANCIO CONSOLIDATO DI BF S.P.A.

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA (in migliaia di Euro)	31/12/2021	31/12/2020
ATTIVO		
ATTIVO NON CORRENTE		
Immobilizzazioni materiali	380.798	251.815
Investimenti immobiliari	26.087	23.280
Attività biologiche	4.746	3.786
Immobilizzazioni immateriali	90.866	23.467
Avviamento	52.291	34.608
Partecipazioni in JV, società collegate ed altre attività finanziarie	84.928	123.404
Credit	20.534	5.759
TOTALE ATTIVITO NON CORRENTE	660.250	466.119
ATTIVO CORRENTE		
Rimanenze	168.086	32.025
Attività biologiche Correnti	11.304	9.879
Credit verso clienti	217.973	33.832
Altre attività correnti	31.303	9.813
Disponibilità liquide	125.051	36.804
TOTALE ATTIVO CORRENTE	553.717	122.353
TOTALE ATTIVO	1.213.967	588.472
PASSIVO		
PATRIMONIO NETTO		
Capitale Sociale	187.060	174.656
Altre riserve	253.994	249.088
Utili indivisi	32.029	(1.479)
Utile (perdita) dell'esercizio	(509)	1.290
PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA DELLA CAPOGRUPPO	472.574	423.556
<i>Patrimonio netto di terzi</i>	130.090	12.411
<i>Utile (perdita) dell'esercizio di terzi</i>	1.134	1.131
PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA DEI TERZI	131.224	13.542
PATRIMONIO NETTO	603.798	437.098
PASSIVO NON CORRENTE		
Fondo Imposte e Imposte differite	52.686	34.847
Altri fondi	12.372	596
Benefici ai dipendenti	7.088	1.531
Finanziamenti a lungo termine	52.421	36.465
Altri debiti non correnti	41.199	6.802
TOTALE PASSIVO NON CORRENTE	165.766	80.240
PASSIVO CORRENTE		
Debiti verso fornitori	309.362	36.826
Finanziamenti a breve termine	74.616	27.580
Altri debiti	60.425	6.729
TOTALE PASSIVO CORRENTE	444.403	71.135
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	1.213.967	588.472

CONTO ECONOMICO (in migliaia di Euro)	31/12/2021	31/12/2020
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi delle vendite	283.458	80.420
Variazioni delle rimanenze di prodotti e anticipazioni	(39.225)	(862)
Altri ricavi	16.219	9.363
Valutazione delle partecipazioni a PN	3.856	4.662
Incrementi per lavori interni	4.232	3.795
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	268.540	97.378
COSTI OPERATIVI		
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.755	(752)
Costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	194.033	53.981
Costi per servizi e godimento beni di terzi	31.520	18.001
Costi per il personale	19.253	12.545
Ammortamento e svalutazioni	14.504	9.371
Accantonamento per rischi e oneri	376	200
Altri costi e oneri	4.554	2.852
TOTALE COSTI OPERATIVI	265.995	96.199
RISULTATO OPERATIVO	2.545	1.179
Proventi finanziari	176	33
Oneri finanziari	(2.392)	(2.130)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	328	(917)
Imposte sul reddito del periodo	(297)	(3.339)
RISULTATO DEL PERIODO	625	2.421
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza dei terzi	1.134	1.131
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del gruppo	(509)	1.290

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (in migliaia di Euro)	31/12/2021	31/12/2020
RISULTATO DEL PERIODO	625	2.421
Utile (Perdita) attuariale su piani a benefici definiti"	116	(74)
Utile (Perdita) da rideterminazione F.V. su Strumenti Derivati	788	(1.024)
Totale altri utili/perdite al netto dell'effetto fiscale		
RISULTATO COMPLESSIVO DEL PERIODO	1.529	1.324
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio di pertinenza dei terzi	1.178	1.116
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio di pertinenza del gruppo	351	208

RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2021
(in migliaia di Euro)

	31/12/2021	31/12/2020
ATTIVITA' OPERATIVA		
Risultato ante imposte	328	(917)
Rettifiche per :		
- Ammortamenti	13.960	8.740
- Accantonamenti a fondi benefici ai dipendenti	177	(6)
- Svalutazioni (Rivalutazioni) di partecipazioni valutate con il metodo del PN	(3.856)	(4.664)
- Svalutazioni (Rivalutazioni) di immobilizzazioni	(2.229)	(120)
- Altri accantonamenti	2.975	251
- Sopravvenienze attive/passive e altre rettifiche non monetarie	4.583	(822)
- Interessi e oneri finanziari	2.217	
Flussi di cassa dell'attività operativa ante variazioni del capitale circolante	18.155	2.462
- Variazione netta dei crediti commerciali	16.495	(3.658)
- Variazione delle attività biologiche correnti	(1.425)	(1.889)
- Variazione delle rimanenze finali	39.674	1.581
- Variazione delle altre attività correnti	1.225	(1.081)
- Variazione dei debiti commerciali	(31.132)	3.566
- Variazione delle altre passività correnti	24.126	1.194
Flussi di cassa generati dalla variazione del capitale circolante	48.963	(287)
- Pagamento imposte	(2.171)	(1.644)
- Oneri finanziari pagati	(2.217)	
- Variazione fondi	0	151
- TFR corrisposto ai dipendenti	(349)	(68)
A. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA' OPERATIVA	62.381	614
- (Investimenti) / Disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie	(10.374)	(95.910)
- Variazioni altri crediti non correnti	18.124	3.108
- Variazioni altri debiti non correnti	1.838	(169)
- (Investimenti) / Disinvestimenti immobilizzazioni materiali	(24.846)	(866)
- (Investimenti) / Disinvestimenti investimenti immobiliari	3.111	(4.108)
- (Investimenti) / Disinvestimenti immobilizzazioni immateriali	(38.733)	(6.891)
- (Investimenti) / Disinvestimenti attività biologiche non correnti	(960)	(534)
- Variazioni derivanti dall'entrata di CAI e IBFS nel perimetro di consolidamento	37.720	
B. VARIAZIONI GENERATE DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	(14.120)	(105.370)
- Aumento capitale sociale	40.000	27.000
- Accensione linee di cassa a revoca/scadenza		3.362
- Rimborso linee di cassa a revoca/scadenza		
- Costi per aumento capitale sociale	(2.453)	(342)
- Accensione finanziamenti e altri debiti finanziari correnti		
- Rimborso finanziamenti e altri debiti finanziari correnti	(19.789)	(1.971)
- Accensione finanziamenti e altri debiti finanziari non correnti		4.840
- Rimborso finanziamenti e altri debiti finanziari non correnti	(11.350)	
- Dividendi	(2.619)	(524)
- Variazione di interessenze in controllate che non comportano la perdita del controllo	35.250	
- Variazione debiti per contratti di noleggio	946	1.742
C. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA	39.985	34.107
D. INCREMENTO (DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	88.247	(70.649)
E. DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	36.804	107.453
F. DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI (E+D)	125.051	36.804

PROSPETTI DI BILANCIO SEPARATO DI BF S.P.A.

CONTO ECONOMICO (in migliaia di Euro)	31/12/2021	31/12/2020
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi delle vendite	1.378	292
- di cui parti correlate	1.378	280
Altri ricavi	16.118	8.598
- di cui parti correlate	2.838	3.000
Incrementi per lavori interni	0	1.007
- di cui parti correlate	0	1.007
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	17.496	9.897
COSTI OPERATIVI		
Costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	3	2
- di cui parti correlate		
Costi per servizi e godimento beni di terzi	4.800	915
- di cui parti correlate	887	647
Costi per il personale	1.839	1.874
Ammortamento e svalutazioni	417	238
Altri costi e oneri	663	485
TOTALE COSTI OPERATIVI	7.721	3.514
RISULTATO OPERATIVO	9.776	6.384
Proventi finanziari	(0)	5
Oneri finanziari	(655)	(15)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	9.120	6.374
Imposte sul reddito del periodo	20	24
- di cui parti correlate	0	(24)
RISULTATO DEL PERIODO	9.100	6.350

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	31/12/2021	31/12/2020
RISULTATO D'ESERCIZIO	9.100	6.350
<i>Utile (Perdita) attuariale su piani a benefici definiti</i>	<i>(22)</i>	<i>(48)</i>
RISULTATO COMPLESSIVO DELL'ESERCIZIO	9.078	6.302

RENDICONTO FINANZIARIO		
(in migliaia di Euro)		
	31/12/2021	31/12/2020
ATTIVITA' OPERATIVA		
Risultato ante imposte	9.120	6.374
Rettifiche per :		
- Ammortamenti imm. Materiali , imm. Immateriali e attività per diritto d'uso	365	238
- Accantonamenti a fondi benefici ai dipendenti	128	246
- Plusvalenze/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
- Svalutazioni (rivalutazioni) di partecipazioni valutate con metodo PN	(2.843)	(3.960)
- Dividendi deliberati e non corrisposti		(3.000)
Flussi di cassa dell'attività operativa ante variazioni del capitale	6.770	(102)
- Variazione netta dei crediti commerciali	(662)	(447)
- Variazione delle rimanenze finali	0	(0)
- Variazione delle altre attività correnti	(21.537)	(930)
- Variazione dei debiti commerciali	1.836	2.174
- Variazione delle altre passività correnti	123.074	(884)
Flussi di cassa generati dalla variazione del capitale circolante	102.710	(87)
- Imposte sul reddito pagate	0	0
- Oneri finanziari non corrisposti	0	0
- Variazione fondi	(18)	275
A. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA' OPERATIVA	109.462	86
- Investimenti/disinvestimenti immobilizzazioni immateriali e attività per diritto d'uso	(1.994)	(372)
- Investimenti/Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	(26)	(42)
- Investimenti/Disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie	(101.158)	(90.297)
- Variazioni depositi cauzionali	0	505
B. VARIAZIONI GENERATE DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	(103.178)	(90.207)
- Aumento capitale sociale	40.000	27.000
- Versamento in conto capitale società partecipate	(8.375)	(12.150)
- Rimborso finanziamenti	0	0
- Costi per aumento capitale sociale	(2.453)	(343)
- Cessione (acquisto) azioni proprie	0	(83)
- Dividendi	(1.097)	(524)
C. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA	28.075	13.901
D. INCREMENTO (DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA'	34.359	(76.219)
E. DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	24.773	100.992
F. DISPONIBILITA' MONETARIE FINALI (E-D)	59.132	24.773

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA (in migliaia di Euro)	31/12/2021	31/12/2020
ATTIVO		
ATTIVO NON CORRENTE		
Immobilizzazioni materiali	135	141
Immobilizzazioni immateriali	2.654	993
Partecipazioni	506.090	398.650
Crediti	8.013	3.618
- di cui parti correlate	5.216	1.804
TOTALE ATTIVO NON CORRENTE	516.892	403.402
ATTIVO CORRENTE		
Crediti verso clienti	7.247	6.584
- di cui parti correlate	6.940	5.651
Altre attività correnti	27.068	5.531
- di cui parti correlate	24.566	4.189
Disponibilità liquide	59.132	24.773
TOTALE ATTIVO CORRENTE	93.447	36.888
TOTALE ATTIVO	610.339	440.290
PASSIVO		
PATRIMONIO NETTO		
Capitale Sociale	187.060	174.656
Altre riserve	281.630	254.100
Utili indivisi	1.776	405
Utile (perdita) dell'esercizio	9.100	6.350
PATRIMONIO NETTO	479.566	435.511
PASSIVO NON CORRENTE		
Benefici ai dipendenti	279	299
Fondo Imposte e Imposte differite	137	117
Altri fondi	250	147
Altri debiti non correnti	120.651	215
- di cui parti correlate	118.940	0
TOTALE PASSIVO NON CORRENTE	121.316	778
PASSIVO CORRENTE		
Debiti verso fornitori	5.215	3.379
- di cui parti correlate	649	1.848
Altri debiti	4.242	622
- di cui parti correlate	3.243	5
TOTALE PASSIVO CORRENTE	9.457	4.001
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	610.339	440.290